



**SAKARYA
ÜNİVERSİTESİ**

BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

**BİLİŞİM SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİĞİ
4.SINIF**

**B131200039
BAHAR AYDIN**

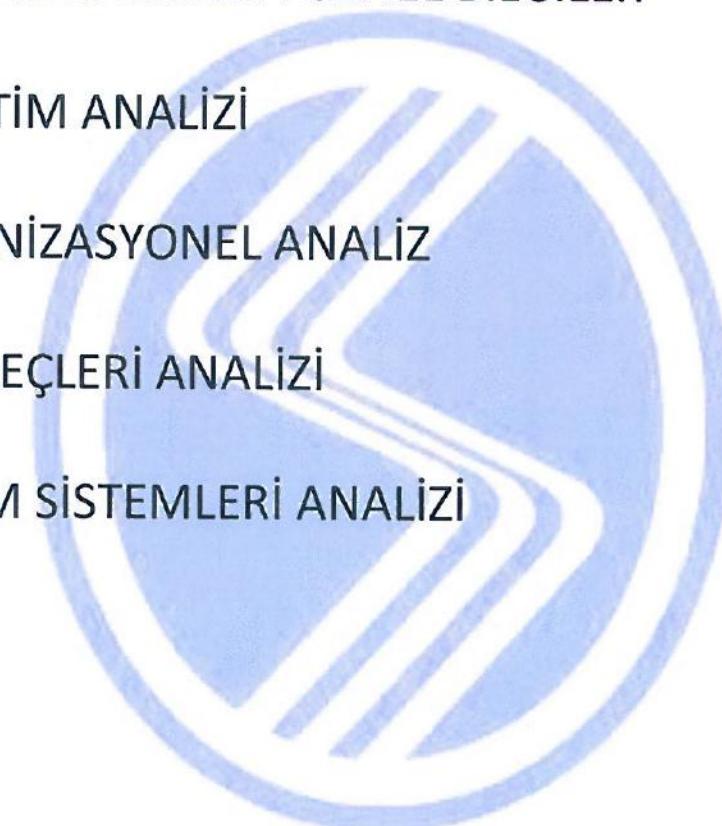
YAPILAN STAJ: İŞLETME STAJI

“İŞLETME STAJ RAPORU”

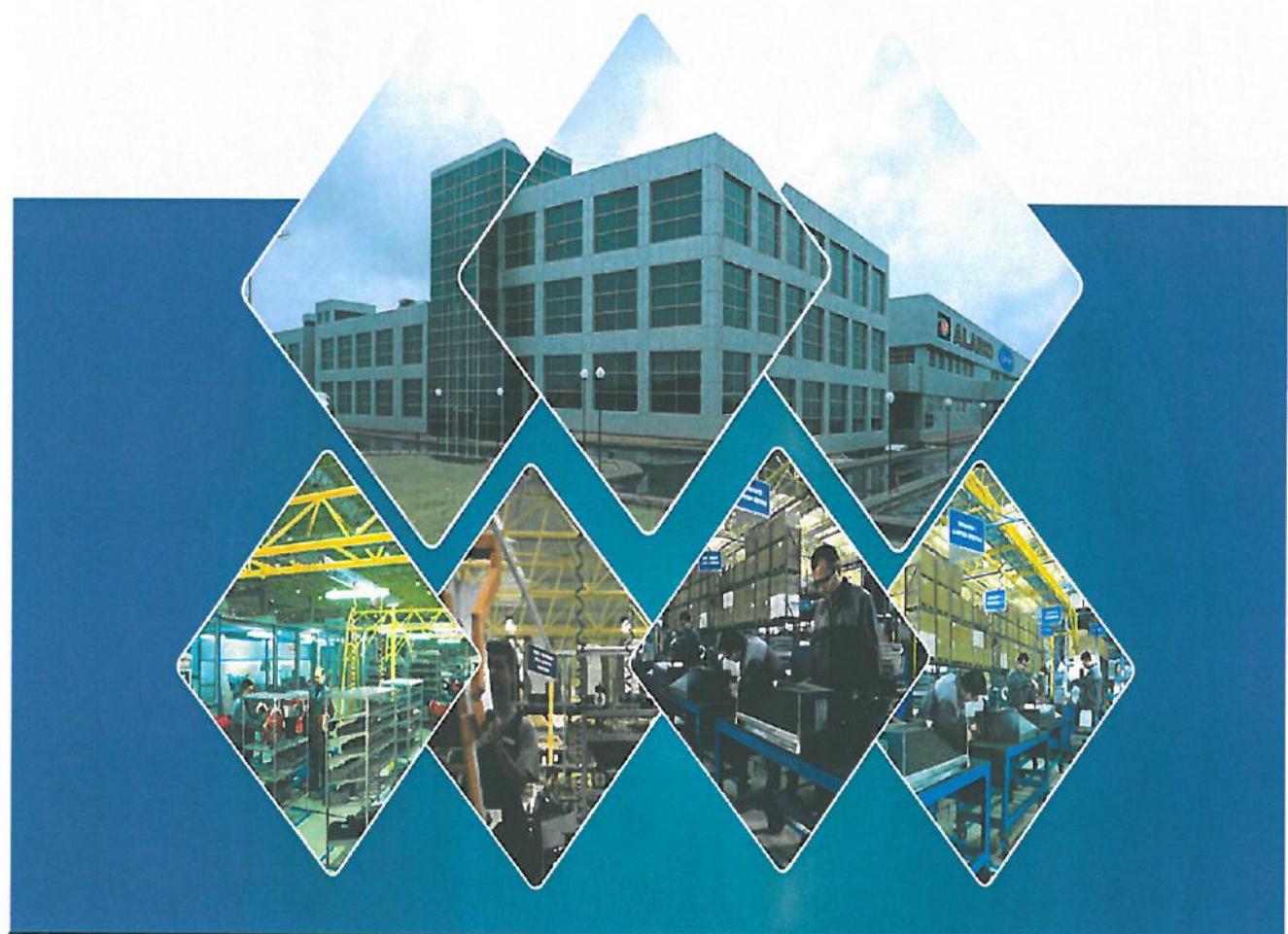
25.10.2016

İŞLETME STAJ RAPORU

- İŞLETME HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- YÖNETİM ANALİZİ
- ORGANİZASYONEL ANALİZ
- İŞ SÜREÇLERİ ANALİZİ
- BİLİŞİM SİSTEMLERİ ANALİZİ



SAKARYA
ÜNİVERSİTESİ



ALARCO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1950'de Alarko'nun Isıtma - Klima - Soğutma Taahütlerini ifa etmek üzere, kurucuları İshak Alaton ve Üzeyir Garib'ten oluşan kadrosu ile iki ortaklı, 20.000 TL sermayeli Kollektif Şirket halinde İstanbul'un Bankalar Caddesi Vefai Hanı'nda faaliyete başladı. 1955 yılında Alarko yeni ve ileri teknikler getirerek Sinoi Isıtma - Klima - Soğutma Taahhüdü işlerine yöneldi. 3 yıl sonra, 10 kişiyi aşkın bir mühendis grubu oluşturulması ile beraber tümüyle yerli tekniklerle o güne kadar Türkiye'de yapılmış düşündürmemeyen Merkez Bankası Banknot Matbaası, Süniertbank Matayta ilave Dokuma Kompleksi gibi yapay klima tesislerini başarı ile gerçekleştirdi.

1960 yılında Rami Topçular'da ilk Alarko Klima cihazları fabrikası kuruldu. 1963 te Alarko, 3.500.000 TL sermayeli Anonim Şirkete dönüştürüldü. Adını "Alarko Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirdi. Mühendislik gücünü 30 kişiye çıkarak fabrikasyon usulü ile Sinoi Ürün Üretimine girişti ve Türkiye'de ilk olarak Sinoi Ürünlere katalogu fikri gerçekleştirildi. Dört yıl sonra Alarko'nun 150 kişiyi aşkın mühendis, 400 kişiyi aşkın teknisyen ve işçi kadrosuyla ve yerli tekniklerle Komple Sinoi Tesis Taahhüdüne basıldı.

Türkiye'de Sinoi tesis yapımı gerçekleştiren ilk şirketlerden biri olan Alarko, 1973 yılında 65.000.000 lira sermayeli halka açık bir holding haline geldi.

1954 yılında kurulan, isıtma, soğutma, havalandırma, su entegre ve banyo endüstriyel alanlarında faaliyet gösteren Alarko Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1988 yılında, alanında dünyadaki lider kuruluşu Carrier ile eşit oranda ortaklığa girdi ve şirketin adı "Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirdi.

Alarko Carrier, İstanbul'daki Genel Yönetim, Büro ve İki fabrika ile Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde (6058) 60.000 m²'lik alanda kurulmuş yeni kompleksine Ekim 2000'de taşındı. Alarko Carrier'in endüstriyel faaliyetleri, Genel Yönetim merkezine bağlı olarak Gebze Ana Üretim Tesisi ile Dardanel Lodyatör Üretim Tesisi'nde; ticaret ve pazarlama

faaliyetleri ise İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya büroları tarafından yürütülmektedir.

Alasko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Gebze ve Dudullu kompleksinde, Carrier'in bağlı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde kullanılan ACE (Achieving Competitive Excellence - Mükemmel Zekâlı Güçlü Ulaşım) ve Yalın İşletim Sistemi uygulanmaktadır.

Tesislerde üretilen ürünlerin sürekli gelişimini amacıyla Test ve Ar-Ge Tesislerinde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerde önemli gelişmeler sağlanmaktadır.

Carrier firmasının bağlı olduğu şirketler topluluğu UTC (United Technologies Corporation) ABD'de circa bininde 13. sıradır yer almaktadır. UTC'ye bağlı olan dev firmalardan birkaç tanesi ise sunlardır:

UTC POWER

Hamilton Sundstrand

Sikorsky

Carrier

Pratt and Whitney

Otis

Goodrich

UTC Fire

SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

Teknolojisini yenileyen , dış pazarlara erişim olanağını ve rekabet gücünü artıran

Alarko Carrier'in ana çalışma konuları :

İndüstriyel Alanda

Araştırma Geliştirme

Üretim

Ticaret ve Pazarlama Alanları

Pazarlama ve Satış

Mühendislik ve Proje Hizmetleri , Sistem Satıcıları

İhracat

Temsilcilik ve İthalat



Alarko Carrier'da çalışan sayısının bölündüğü zaman ;

merkezi yokolu çalışan sayısı : 343

Beyaz yokolu çalışan sayısı : 265

Alarko Carrier'in Kaynakları ve Sermaye Yapısı

	Hisse Tutarı	Hisse ve Oy Adedi	Oranı (%)
Alarko Holding A.Ş.	4.539.130	453.913.024	42.03
Carrier	4.539.130	453.913.024	42.03
Diğer (Halka Aitz)	1.721.740	172.173.952	15.94
Toplam	10.800.000	1.080.000.000	100.00

Alarko Carrier'in Ürünleri

Merkezi Klima Alanda

Klima Sistemleri

Roof-top Klimatör

Seslendirici Bataryalar

Isıtma Alanda

Doğalgaz ve LPG'li kombiler

Motorlu, Ağır Yarıg ve Gaz Brülörleri

Isıtıcı Bataryalar



SAKARYA

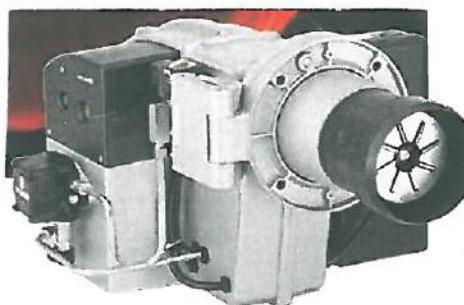
Su Basınçlandırma Alanda

Doligic Pompalar ve Motorları

Sirkülasyon Pompaları

Hidroforler





"Üniterin Yılık Üretim Kapasiteleri"

Dalgıç Motopomp	12.000 Adet
Dalgıç Motor	500 Adet
Hidrofor	5.000 Adet
Sirkülasyon Pompa	50.000 Adet
Panel Radiyator	220.000 Adet
Doğalgaz Brülörleri	500 Adet
Sıvı Yakıtlı Kat Kloriferi	15.000 Adet
Hava Soğutmalı Soğuk Su	100 Adet
Fan Coil Ünitesi	46.240 Adet

"Üniterin Yılık Üretim Miktarları"

2015 Yılı Verilere Göre

Klima Sistemi

1.859 Adet
±0.32 KKO

Hidrofor

849 Adet
±0.55 KKO

Brülör

775 Adet
±0.58 KKO

Dalgıç Pompası

1.233 Adet
±0.66 KKO

Panel Radiyator

127.599 Adet
±0.97 KKO

Kat Kloriferi

9.884 Adet
±0.83 KKO

Sirkülasyon

10.029 Adet
±0.81 KKO

Roof-top

285 Adet
±0.100 KKO

KKO = Kapasite Kullanım Oranı

Ürünlerin Yıllık Satış miktarları

	Klima Sentrali	Fan - Coil	Sogutma Grubu
2015 Yılı	2.181	11.946	248
	Kat Kloriferi	Briüler	Sirkületör
2015 Yılı	14.557	873	22.476
	Dalgıç Pompası	Split Klima	Panel Eodyotör
2015 Yılı	9.979	31.156	103.736
	Hidrofor	Roof - top	
2015 Yılı	876	283	

NOT "Üretim kategorileri", yıllık satış miktarları ve "Üretim miktarları" değişkenlik gösterebilmektedir. Değişkenliğin birçok nedeni vardır. Bu etkenler arasında hava durumu, dolar-euro artışı, paritesi, enflasyon v.b. gösterilmektedir.

Ürünlerin Pazar Fiyatları

Roof - top :

SAKARYA
ÜNİVERSİTESİ

Dalgıç Pompası :

Klima Sentrali :

Briüler :

Hidrofor :

Kombi : 1

TL

Sirkülasyon Pompa :

TL

Panel Eodyotör : 1

TL

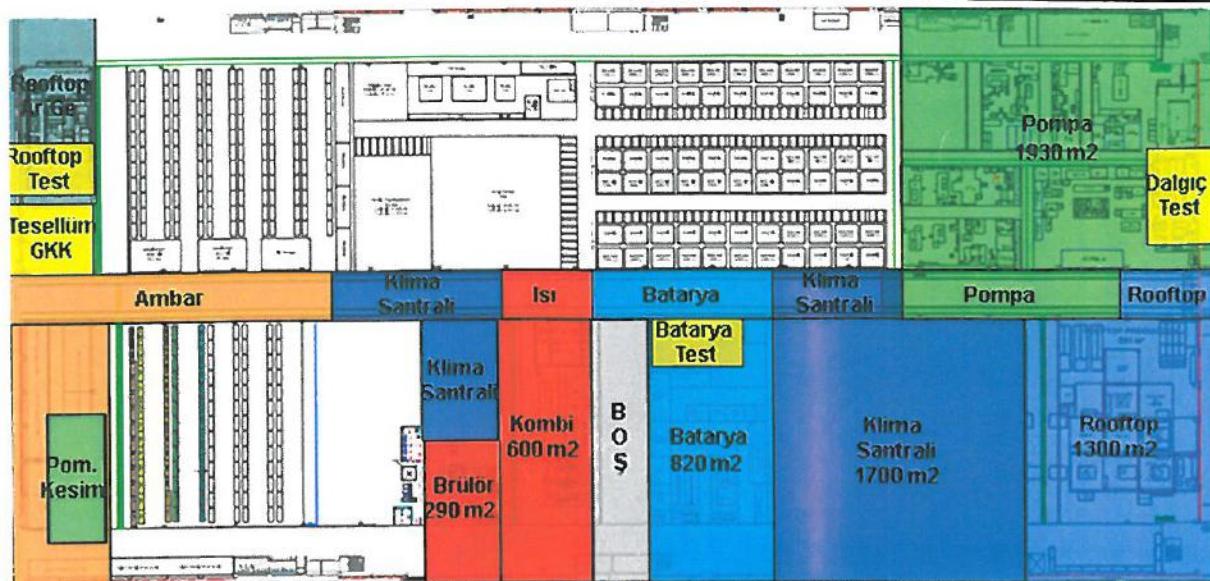
Firmamın Stok Kontrol ve Depo Yönetimi Sistemi

Genel olarak işletme stok tutmamayı tercih etmektedir.(Hatta ilk sordugum zaman aldığım cevap stok tutmuyoruz olmuştu.) Sadece çok uzaq süren tedarike acente ve
satılık ürünlerin az miktarda stok tutulmasına imkan sağlıyorlardı.

	Ambar 1233 m ²	Klima Santrali 2290 m ²	Batarya Atölyesi 864 m ²	Klima Santrali 432 m ²	Pompa Üretim 2160 m ²	
	Ambal 1296 m ²	Toz Boya 864 m ²	Brütör Ürt. 451 m ²	Kombi Üretim 622 m ²	Bos Alan 2934 m ²	Rooftop Üretim 864 m ²

Yukarı yerlesim alan fabrikonun stok tuttuğu zamanlarda fabrika planıdır. O zamanlarda şirket stok fazlalıklarının yeri ambalının kaptadığı alanın fabrikada olmasına tehdit unvanı olarak görmekteydi. İmalat alanının kurtardığının en önemli unvanı olarak stokları göstermeyeceğini ve mal gönderirken yasadıkları silahlarda göz önüne alındı ambalı yeri stokları kaldırılmıştır ve vermiştir. Bu unvan sonucunda işletmede manül ve yeri manül stokları tutulmuştur. Yeni bir fabrika planı ve yerlesim alanının düşümüne neden olmuştu.

Yillik yapılış ates tahmini üretim planına göre ve tedarikeviye belirlenmiş olduğu minimum sipariş mikteri ve termik tarihine bağlı olarak firmamın deposunda stoklu malzeme tutulmaktadır. Bu veiler satın alma tarafından verilmektedir. Böylece plantanının düzenli olarak sisteme sipariş etmesi sağlanmaktadır.



Tüm amborslar üretilen ürünlerde ait özel ambordardır. Her ambor bilgilerin kontrolünde ürünlerde ait stokları belirtir. Departmanlar kendi dikkatleri programları ile augrı stokları belirtir. (AS400 - MAPICS programı üzerinde stok kontrol takibi yapılmaktadır.) Üretim emri verilmesi olan ürün için ambora verilen shop pakedi aracılığıyla ambordan yarınmalı malzemeler çekilir. Amboru bu yarınmalıların gitik işlemi MAPICS (program) ortamında yapar. Böylece stokta gözükken miktar etkilidir. Pionerler ekranlarından her an ambordaki gerçek miktar görür. Sistem ihtiyaç duyduğu zaman planlamaya yeni sipariş açmasını önerir. Böylece stoklar her an şarz olmaktadır. Aynı zamanda bu şekilde stok yönetiminin öncue geçmiştir. Bu sayede emniyet stoku da yapılmış olmaktadır.

Stok Yönetimi

Ambor Hareketleri

Ambor Tavsiyeleri

Sipariş İşlemleri

Bu modülde bir malzemenin siparişini açmak, iptal etmek, değişiklik yapmak, bu malzemenin daha önce sipariş var mı, bir malzemenin kaç günde bitişini, satın alma ile kaç günde geldiğini bilmektedir. Ayrıca yarınmalı ve tamamlanmış ambordenin stok durumu hakkında bilgi de edinebilmektedirler. Bu modül gerçekleştirildiği bütün döşeler PDM modülünden bilgiler okuyarak yapılmaktadır.

SAKARYA UNIVERSİTESİ

"Üretim Sisteminin Gerçekleştirmesine Katkı Sağlayan Genel Unsurlar

Girdiler

Ham madde

Yarı imal malzemeler

İmek

Enerji

Motineler

Malzeme Taşıma Ekipmanları

Müşteri Talepleri

Cıktılar

Bittiş Ürün

Yarı imal malzeme

Sistem sonuçları

İhole

bütce

sözleşme

Kısıtlar

malzeme tedariği

Üretim zamanı

müşteri istekleri

Şartname

bütce

hazira ve uygun malzemeler



Alarko Carrier, mertezi denetim sisteme göre yönetilmektedir. otonomiyi birye kader indirmektedirler. "İstten talimat yerine, alttan karar ve istten onay ilkesini benimsenmiştir. Alarko Carrier da, yönetim anlayışında yöneticiler alındıkları konumlarda ve bu konuları yorumlarken bağımsızdır. Tabii bununla birlikte sorumluluk onlara aittir.

Yönetimsel işlemeler koordine etmek için, yapılan işlere göre departmanlar mevcuttur. Her departmanın bir üst düzey yönetici vardır. Bu üst düzey yöneticilerde bağlı oldukları "grup koordinatörleri" vardır. Daha iyi anlamak gerekirse ; stajim boyunca kalite kontrol departmanında sorumlu kişi Cem Bey (Cem Celikörsü) Kalite Kontrol ve Yalın Üretim müdürüydü. Bağlı olduğu bir fabrika müdürü (Nurettin Isik) vardı. Bu fabrika müdüründe bağlı olduğu bir grup koordinatörü vardı.

Burada departman müdürleri, çalışanlarının neler yapmasını, birlikte neler yapmaları gereğini görev dağılımlarını, bunun yanında onlara bağlı olarak yokluğunda iş koordinasyonunu takip etmek kontrolü, işleyişini sağlanan görev almaktadır. Bir plan ve program hazırlayıp bunu grup koordinatörlerine sunular onay aldıktan sonra yeni bir işe görev分配ına başlamaktadırler. Hem eğitimler almaktadırler hem de eğitim vermektedirler. Fabrikaların hedefinin en iyi olması için sürekli iyileştirme çalışmalarında bulunurlar. Bunun için gerçek heraplanalar, gerek 5S çalışma gibi eğitim gibi göredeler istenirler. Bir plan yapıldıktan sonra her departman bir sorumluluk düşmektedir. Herhangi bir yordamı aksaklılık herkesi etkilemektedir. İşlerin birbirini ile paralel gitmesi istenmektedir. Bu sayede işler uygunlu, düzgün, herhangi bir aksaklılık olusmadan önemlidir. Yapılan işin önemi büyük ölçüde göre toplantılar ayırmaktadır. Haftada bir olabilecegi gibi gürültük toplantılar da katılımları oldu ve bu toplantılarında grup koordinatörlerine sürekli olarak sunulardan (iyi veya kötü) raporlar sunulur, sunumlar hazırlanır, gerekli durumlarda duygusal destek alınır. Grup koordinatörü beğenmedi, onaylamadığı hususları tetvîrinden geçirmesini istedî. En iyisi olara kader onay vermedigi durumları oldu.

Bilisim Stratejileri

Firma gerekli duyduğu bir bilesim sistemi olduğunda öncelikli olarakrawn yıldır (94-95) kullandığı AWIMA programına entegre etmek istenmektedir. Çünkü AWIMA holding çalışanları tarafından yapılan bir sistemdir. Genel olarak hizir bir sistem değil, kendisine entegre edebilecekleri stratejiler üzerinde çalışmaktadır. 2012 yılında satış departmanında SAP'in CRM modülü kullanılmaya başlanmıştır fakat hala sonular yasınmaktadır. Şirket hala program üzerinde çalışmaktadır olsa da yine kendi çalışanlarının hazırladığı programla üzerinde bu sonuca kolayca ulaşabilemektedir. Yani şirket genel olarak hizir bir bilesim sistemi kullanmak istemektedir, kendi alt yapılarında gerekli olduğunda bunu karşılayabilecek stratejileri ve planları olduğunu söylenmektedir.

BT Alt Yapı Yatırımı

Alarko Corier her yıl bir IT bütçesi hazırlamaktadır. Bu bütçe öncelikli olarak 1 yıl içinde gelinen teknolojiler boz alınır dahe sonra firma IT stratejisi deplanlarında belirlenen ihtiyaçlar çerçevesinde IT yöneticileri tarafından belirlenmektedir. Ayrıca departmanların talepleri toplanır dahe deplanır ve bir sonraki yıl bütçesine uygun olan kalemler dahil edilir. Şirket yaptığı iş stratejilerine paralel olarak BT alt yapı yatırımları planlaşdırır. (Özellikle otomasyon konusunda.)

Yönetim Sorunları ve Çözümleri

Yönetim de herhangi bir soruna karşılandığında yönetim kurulu toplantı , ortak bir çalışma gidiştir , dahe önce teknik konuşulan işler sorunun kaynağına bakılır. (Örneğin tedbirinden ise tedbirin ile ilişkili kesilir.) Yeni çözümler oraya bakılır. Örneğin ; fabrika her sabah mesai başlığı ile departamento sorunu sefiri sabah toplantıları yarar bir önceki günün soruları çözümlesi , bugün yapılması gereklidir. Eğer çözüm bulunamaz ise müdüre iletilir. Böylece içerde konsantre sorunlar direkt İWT yönetimine gitmemektedir.

Porter'in Rekabeti Etkileyen Güçler Modeli

Firmaların Kendi Aralarındaki Rekabet

İkame Malların Tehdidi (Alternatif Ürün)

Tedarikçilerin Pazarı Olan Hakimiyetleri

Ancakların Gücü

Giriş Engeli

Porter'in bu 5 modeldeki güçler modelini göz önüne alarak firmaların hakkında sunular söyleyebiliriz:

Klima Santrali Üretiminde sektörde liderliğimize sonradan Alarko'nun gelmesiyle %23 pazar payına sahip olan Alarko Carrier bu rekabette bir yükseltme gerçekleştirdi. Alarko Carrier'in içinde bulunduğu sektör itibarıyla pazarda bir rekabet içerisinde bulunmaktadır. Özellikle (son yıllarda) birçok firmaların ebatlarıyla ve firmaların düşük teknikler verecek Alarko Carrier'in hizmet kalitesine neden olmaya başlamışlardır. Buna bağlı olarak şirket ürünlerinde degisime gitmemiştir ve kaliteden hiçbir konu vermeneye devam etmektedirler. Dolgicı pompa ve motor sektöründe ise %70 pazar payına sahiptirler ve bu sebeple neredeyse rakipleri olduğunu söyleyebiliriz. Birçok üründede (örneğin Ton Coil gibi) yurt dışından ithal edilierek satılmaktadır. Yani dünya çapında da teknimiz markaların distribütörlüğünde yepitmaktadır. Skorsky sektöründede %60 pazar payıyla en önde gelmektedir. Havaada görülen eracın %60 Alarko Carrier parcalandırır. Bu sektörde 2 firmadan önde olan şirket olduğu için rakipleri diyebiliriz.

Alternatif bir çok ürün, genit bantta değil bir çok mertevedir. Alarko Carrier klima öncülerinden biridir. Fakat son yıllarda artan ürünler bu tehditler oluşturmuş, date sonra ise ürünlerin Alarko Carrier kadar iyi olmadıkları enlayan müşterilerden olumlu dönüşler almışlardır. Bu nedeneden dolayı kaliten ve ürünlerinden degisime gitmemektedirler. Veini alabilecek ikame ürünlerden herhangi bir konkuleri endişeleri yoktur.

Alarko Carrier stagı dayalı üretime yapmaktadır. Bu durum da tedarikçilerinin önemini ortırmaktadır. Yağın olsaç tedarikçilerle çalışmaktadır. Bu konsonda geçerde tedarikçi organizasyonunda bulunuyorlar, hakimiyeti female olan bunun yanında sözünde duran, malin zamanında teslimi gibi durumları göz önünde bulundurup kendileri erayış içine girmektedirler. Bu da tedarikçilere kaliteyi yereldeki zorunluluğu getirmektedir. Zaten çoğu tedarikçi de sadece Alarko Carrier iain çalışır ve isteklerini daha evrenselde yerine getirebilmektedir.

Alicilisin yanı tüketicilerin pazarlık güçlerinde ; ihale yapılrken ortakca bir maliyet söylemektedir. Eğer alıcı fiyatlı female görürse Alarko Carrier çok female ödün vermeymektedir. (Ürün lesinin kalitesinden dolayı , fiyatı düşür ise kaliteini düşürmüştür olacağın dan dolayı .)

Sektöre yeni bir firma girecek olursa üreteceği ürünü bağlı olsaç Alarko Carrier iain bir tehdit görülebilir. (İlgili kişiler ile bu konu üzerinde görüşmemi bildirdim ama onlar yeni bir firmının tehdit oluşturduğunu bu sektörde en iyi ve öncü olduğunu söylüyor, herhangi bir endişeleri bulunmamaktadır.)

Stratejik Planlamalar

İşletmede üst yönetimin belirtlediği iş stratejisi yapılmaktadır. Her senen bir faaliyet raporu oluşturularaktedir. Ciro, kar, retoran gelirleri, yahrim bütçesi gibi stratejik hedefler Genel Müdür ve yönetimler tarafından hazırlanan Yönetim Kurulunun onayına sunulmaktadır. Organizasyon stratejik hedeflerle ilgili gerçekleşme düzeyleri aylık raporda Yönetim Kuruluna sunulmaktadır, iki ayda bir yapılan İSO komitesi toplantılarında ise gerçekleşme oraneleri değerlendirilmektedir. Bu stratejiler de işletmeye yapanı geçen "Öncelikli" gösterir :

Müşteriyi zorlamanın yönetilmek ve müşteri isteklerini öncelikli yerini getirmek , kaliteyi ön planda tutmak , her zaman data ihtiyacını vermek iain çalışarak , pazardaın hakkı olan karı gerçekleştirmek gibi .

Yönetim Bilgi Sistemi

Bu kısmda yöneticilerin nasıl karar alımının anlayışı bir sistemdir. Burada 2 azıma vardır. İlk karar verme ikincisi ise Karar Destek Sistemi (KSS) dir.

Karar Verme

Stratejik Kararlar (almış genişletme, diğer şirketlere birleşme, sahiberlilik, sermaye yahrimları): Alacta Corrier, UCT'nin bir parçası olduğu için, stratejik kararın son onayı Alacta Corrier CEO ve grup koordinatöründen gelmektedir. Bu kararın önem yüksektiği için en üst yönetim konusunda karar vermektedir.

Süreçsel Kararlar (alma, yollama, çizelgeler, envanter kontrolü, kalite kontrol, işlevin właściwość bölünürülmesi): Bu düzeyde karar grup koordinatörü vermektedir. Haftalık, aylık, bıyıklı ve yıllık olarak müdür yardımcıları, sefler, mühendisler ve diğer elementler tarafından hazırlanan raporlar düzenli olarak genel müdürü sunulur. Bu raporlarla şirketin gidişatı belirlenir. Genel müdürün yaptığı depremdeki gereklilikler ve düzenlemeler yapıılır.

Taktiksel Konular / planların uygulanması, kaynakların dağılımı, bütçe kontrolü, fonların akışı, personel problemleri): Alacta Corrier csak genel çapta bir firma olduğundan bütçe kontrolü, fonların akışı, personel problemleri gibi durumların hepsi aynı ayın departmanlarda incelenmektedir. Bu departmanlarda yer alan sefler, mühendisler ve diğer elementler bu tür konular ile ilgilenip grup koordinatör yardımcılarına iletir. Buradan da enay alınırsa grup koordinatöründe bildirilir.

Yöneticilerde karar vermek her departmandan farklı şekilde raporlar istenmektedir.

Örneğin Üretim tarafından MRP sisteminde raporlar istenir bu raporlar istek doğrultusunda IT ekibi tarafından üretilir. Satış tarafından ise ERP sisteminde istenilen raporlar finans ve muhasebe tarafından hazırlanır. Satış ekibi SAP CRM sistemi kullanarak da raporları yapabilmektedir.

Karar Destek Sistemleri (DSS)

DSS	Karar Geçidi	Kullanım Sıklığı	Gelişken	Amaç
Pasaport	Süregel Stratejik	Günlük	Kalite Kontrol	Yeni geliştirilen ürünlerin kontrolü
SAP Cem	Süregel	Günlük	Satış Pazarlama	Müşteri ihtiyaçlarını almak
ALVIMA	Taktiksel	Günlük	Satış	Müşteri ihtiyaçlarını almak
AS400	Süregel	Günlük	Kalite Kontrol	Ürünlerin kalite kontrolü

Genel olarak özetlemek gerekirse raporlama araçlarını :

Mfp olarak AS400 üzerinde çalışan MAPICS uygulamalarının raporlama araçları ,

Erp sisteminde özel olarak yazılımı olan ALVIMA raporlama araçları ,

SAP Cem kuru satış tarafından kullanılan raporlama araçları sistem'in en raporlama araçlarıdır. Bunun yanında ihtiialı ufkulu departmanlarda yazılımlarla raporlama (excel gibi) kullanılmaktadır.

Tedork 2incisi

Müşteriler

Alarko Carrier'da müşteri tipleri 3 gruba ayrılmaktadır:

Boyluk : gelen ürünler belidir. Yıl boyundaki bütçesi de belidir.

Sistem Satış : Sistem satış ürünlerini bir sisteme bağlıdır. Her bir proje bir ürün demektir. Örneğin ; roof-top üretimi hem bir proje hem de bir üründür.

ihracat : ihracat ürünlerini boyilk ve sistem satış ürünlerini de satır. Üretiminin

belirli bir standart , bir sekli yoktur . Genel olarak inceler. Yıl boyundaki bütçenin dğildir.

SAKARYA
UNIVERSITESI

Bu bilgiler degrütmanında şirkette en büyük müstevi yetkili birimlerdir. Yetkili birimlerin bölge sorumluları vardır ve iliskileri kurulardaki personel yönetmektedir.

Baska bir siden ele alındığında , stok üretimi yapmayan bir firma olmak müstevi istek ve talebine göre üretimini gerçekleştirmektedir. Bu yüzden işletmede müsteviye sunulan hizmetler için , müstevi memnuniyetini sürekli korumak bilerek arası ile beraberinde günün konusuna uygun politikalar belirlemektedir. Satış müdürü satış yapmak üzere müstevi gerçeklemini talep ve beklenilenini öğrenmek için mevcut tüm teknoloji ve araç ortamını kullanır. müstevi sipariş ile ilgili olarak Satış Müdürü , müstevi tarafından siparişin kevin kabulü yapılana kadar her tür faaliyetin koordinasyonundan ve müstevi iletişiminin sağlanmasından sorumludur. Düzenli olarak yapılan müstevi memnuniyeti ve algıları onlara ile müstevi iletişimini etkinliği sürekli olarak ölçülür. Gereklisi ise iyileştirmeler yapılır.

Tedarikçiler

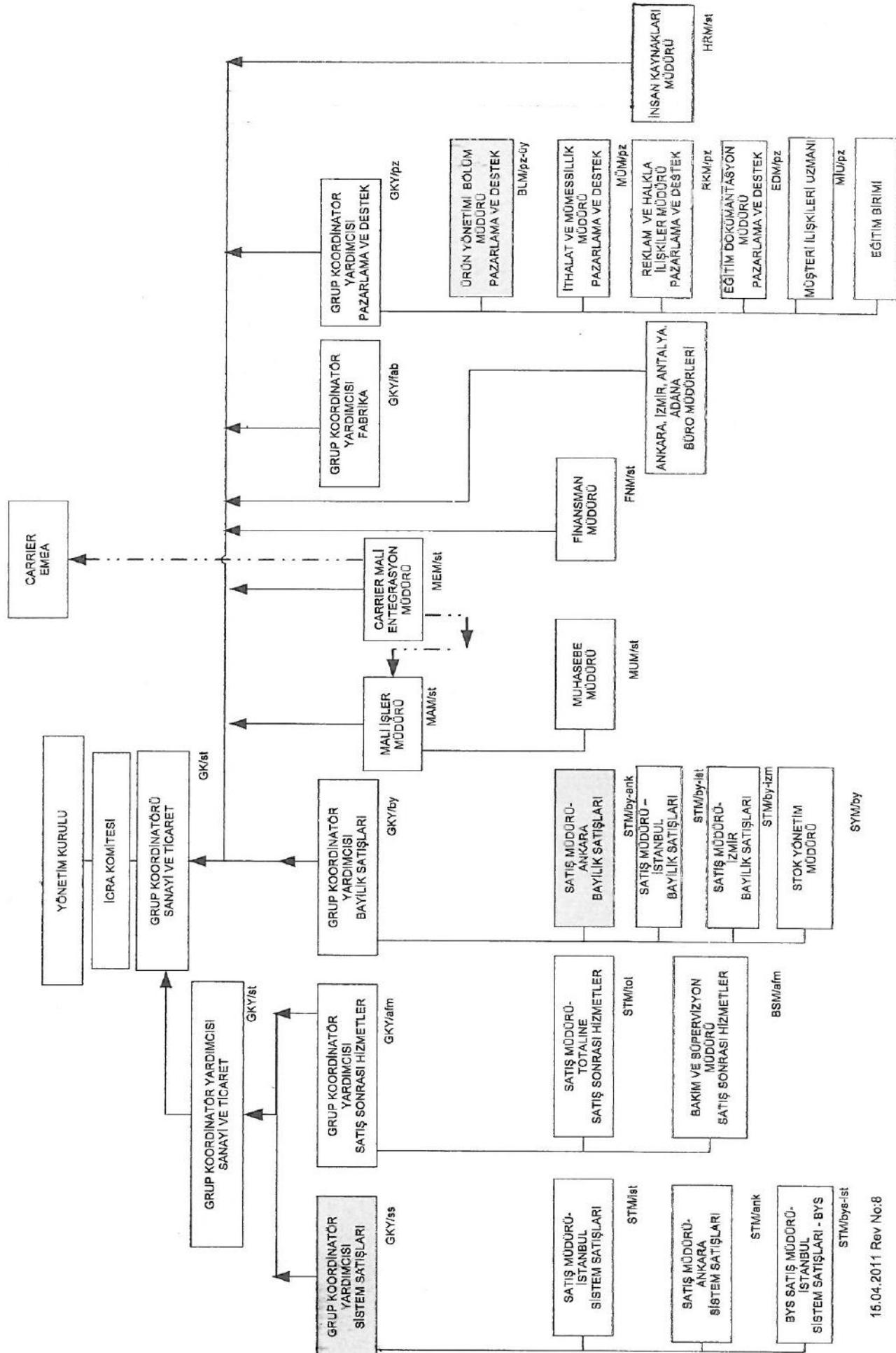
Fabrika yoğun olarak tedarikçilere odaklanmaktadır. Bu yüzden tedarikçilerle yakınlaşma çok önemlidir. Tedarikçiler ile olan ilişkiler SahnAlma departman tarafından yönetildiği için bu departmandan çalışan sayısında yüksek tutulmaktadır.

Tedarikçiler şirkette 2'ye ayrılmaktadır. Yurt içi ve Yurtdışı olmak üzere , yurt-dışı tedarikini ithalat bölümü , yurt içi mallı tedarikini ürünlü yöneticisi , yurt içi mallı tedarikini ise SahnAlma bölümünü yönetmektedir.

Şirket hem müsterileriyle hem de tedarikçileriyle birebir gerekli olduğu görülen şartlarda otomatik sistemli hizmetinden habere bilinmektedir.

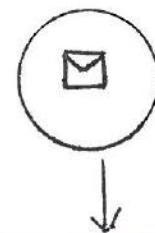
SAKARYA
ÜNİVERSİTESİ

ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL ORGANİZASYON ŞEMASI



Ayrıca Carrier sipariş bağlı esnek üretim yapmaktadır. Bu durumda bilgi okus genel olarak müşteriden gelen talebe göre başlamaktadır. Müşteriden gelen sipariş işlemini kaydi olarak alınır ve online iş dosyamızı başlatabiliriz. Sipariş satış departmanında sisteme tanımlanır. Daha sonraki adımda ilgili planlamacı (ürün planlamacısı) sistemden (AWIMA Üzerinden) sipariş kontrolünü yapar. ikinci adımda ürün planlamacısı (mühendis) Ar-Ge departmanında ürün için gerekli belgeler, şartnameler vb. araştırır ve belgeler, Ürün planlaması yapılır uygunluğu kontrol edilir. Daha sonra üretim programına bakarak ne zaman teslim edileceği seçilir. Bu tarih ile siparişin termin tarihi kouylashılır. Eğer termin tarihinden daha geç bir tarihe teslim eba konusu ise satıcıtan sorumlu kişiye bilgi verilir. Tarihte onaymeye çalışır. Eğer bu aşamada hem filि olurlar ise sipariş reuni sipariş olarak sisteme (MAPICS (AS-400)) gelir. Siparişi ise ilgili planlamacı açar. Planlamacıdan sorumlu kişi alt kalem malzeme eliğinini kontrol eder. Bunun için sisteme çalışan programı aktif hale getirir. Eksik var ise eksiklikleri göstermeye çalışır. Eksik listesi onay için bölüm sorumlusunun etkinine düşer. Bölüm sorumlusunun onayından sonra satınalma ilgiliinin etkinine otomatik olarak aktarılır. Satınalma ilgili açılan siparişin minimum sipariş miktarı ile açılıp açılmadığının kontrolünü yapar. Daha sonra yan satıcıdan gelen yanıtname hizmeti giriş kalite kontrol bütçümüne aktarılır. Giriş kalite kontrol ALGE standartlarına ve kontrol planına göre kontrol eder. Uygun ise depoda giriş işlemi yapılır. Böylece planlamacının etkinin istediği ürünün fabrika içinde olduğunu görür. Planlama imalatçı iş emini bildirir. İmalat başlamış olur. İmalatta ilgili kişiler malzemeyi alır ve ALGE'nin yayımladığı teknik dokümana göre imalatı yapar. Ürün imalatı bitince Manuel Kalite Kontrolu gönderilir. Müşterine odına tüm kontrolü yapar. Kontrol sonucunda problem yok ise planlamacaya sevk edilebilecek bilgi gelir. Planlamacada müştereye siparişin hazır olduğu bilgisini gönderilir. Satıcıtan aldığı sevk bilgisi ile çitraun satışmasını gerçekleştirir. Manuel deposundan müşteriye sevk işlemi gerçekleştirilir.

Satınalma
Ekrana düşer



Müşteriden gelen
siparişe göre başlamaktadır

Satış Departmanının
ekranına düşer.
Kesin Siparişler
sisteme tanımlanır.

- * fiyat inceleme
- * üretim notasyonu

Inceleme

Satış tarafından girilen sipariş
"Planiması" den sorumlu kişinin ekranına
düşer. Siparişin uygunluğunun kontrolünü
yapar.

Uygun

Sipariş resmi eşpoş
olarak Planlamacı
tarafından açılır.

- * Alt malzeme
kontrolü
- * eksiklikler listeği

Inceleme

Planlama sorumlu kişi

Uygun

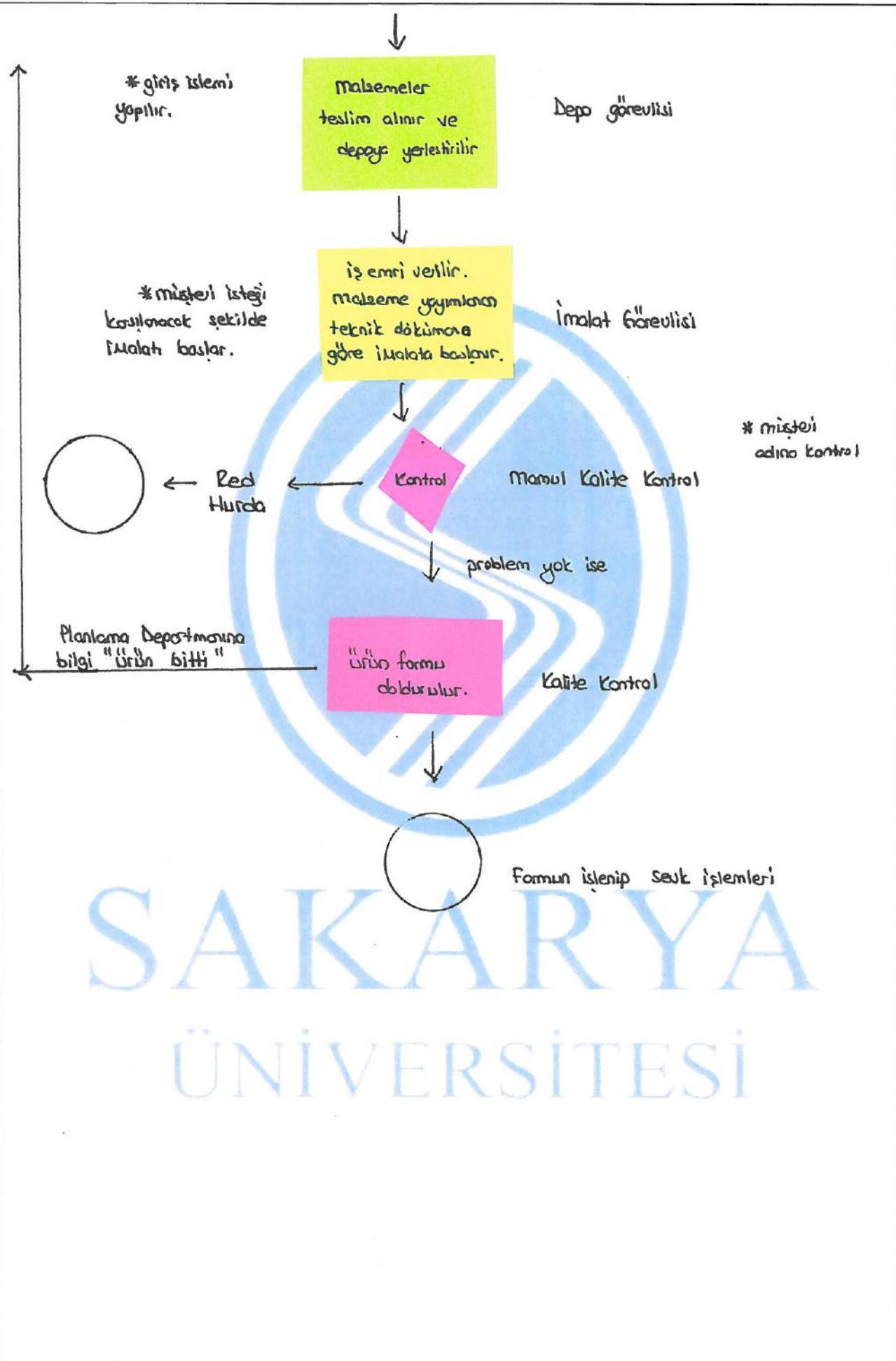
Malzemenin
Departm. çekilmesi
- Yen Sayılarından Temin

- * Ar-Ge kontrol
planning uygunluğu
- * standart kontrolü

Kontrol

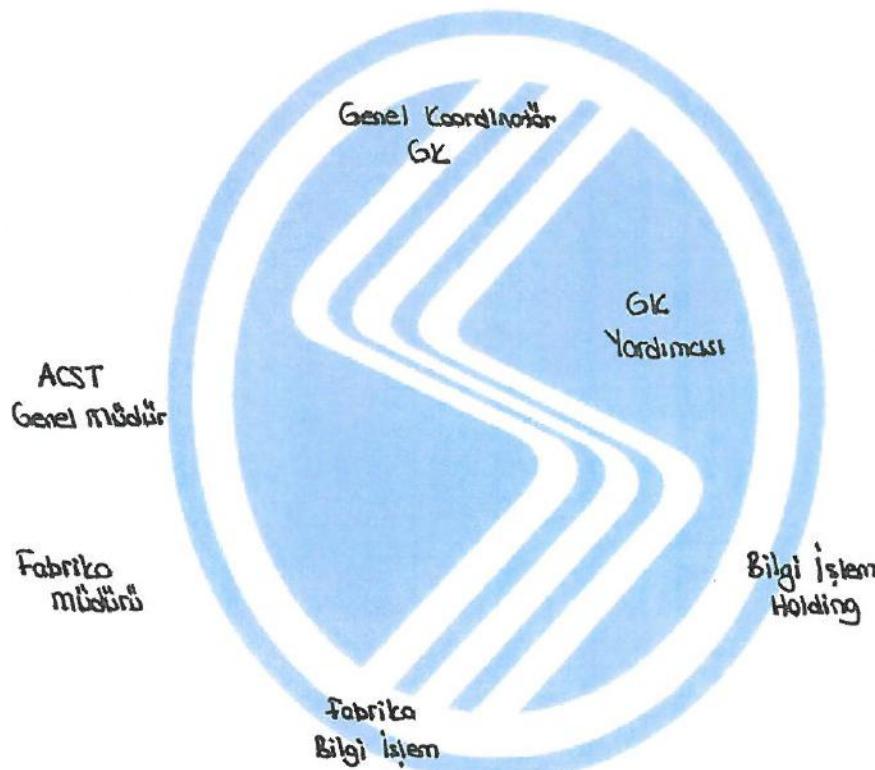
Giriş Kalite Kontrol

SAKARYA
ÜNİVERSİTESİ



BT Yönetim Biriminde Yapı İçindeki Konumu

Fabrikadaki konumuna göre bilgi teknolojileri buzdaki yapıya destek sağlıyorlardı. Fabrikadaki bilgi işlem genel olarak bilgisayarlı meydana geten denetim sistemleri, sistem odaklı kontrol, firma içindeki network bağlantıları, yazılımlar ve bunun yanında birlikte yazılım için destek sağlama çalışmaktadır.



SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

Burdakı Bilgi İşlem fabrika içi servislerin genel olarak işlenirken, kurumsal bilgi sistemleri prosesini yürütmet içine destek sağlar, asıl ilgili olan Alarko Holding BT yönetimine taşır veir. SAP içindeki CRM kullanıcıları içine bunun destegini dworden alırlar. Fiyatı dolaylı programlarını kullandıkları içine Alarko Holding yazılımları ve BT yönetimini oynca bir destek birimine ihtiyac duymamıştır.

Alarko Carrier da Bilgi İşlem Departmanı Genel müdürü altındaki Fabrika müdürüüğünne direkt bağlılıdır. Bu durumda tüm bölüm müdürleri ile direkt bağlılı olarak çalışmaktadır. Onay mekanizmalarında direkt bölüm müdürlüklerine bağlı olarak işlenmektedir. İş akışı açısından departmanlar bilgi işlem ile sürekli haberleşme içinde değerlendirilir. Departmanlar kullandıkları programlar ile ihtiyaç duyduğunda iletişim geçmektedir.

Bilgisayar Personelleri

Alarko Carrier IT departmanı olarak 4 personelden oluşmaktadır. matematik mühendisliği işletme, Bilgisayar Programcılığı ve Elektronik mechatronicsdan oluşmaktadır.

Sorumlu oldukları alanlara göre Microsoft Sistem Mühendisliği, Microsoft Network eğitimi, SAP yazılım eğitimi almış personellerdir.

Organizasyondaki mevcut Departmanların Raporlama Sistemleri

İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları departmanı olarak "Turnover Rapor"lama sistemi kullanmaktadır. İst. Yönetime bu raporlama aracı ile rapor sunmaktadır. Aylık olarak oluşturulan bir rapordur. Bu sisteme insan kaynakları tarafından erişim mümkündür. Bu rapor için gerekli bilgiler "AWIMA" üzerinde bulunmaktadır. Yıllık giriş-çıkış eğitimler, puanlama gibi verileri elde etmektedir.

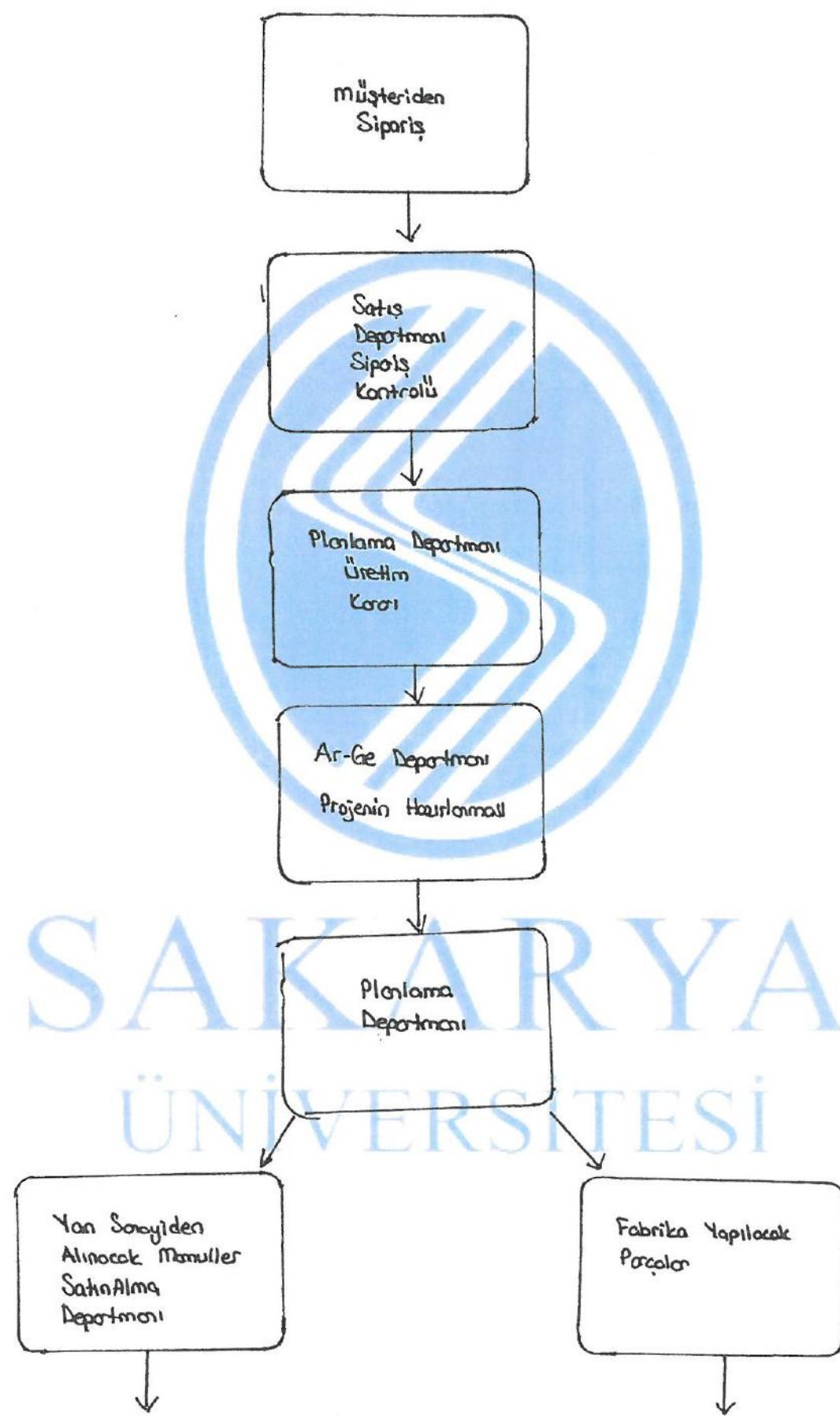
Satış

Satış departmanı olarak SAP kullanmaktadır. SAP raporlama kısmında hala sorun yaşanmaktadır. Bundan dolayı AS400 üzerinden oluşturdukları sayfalar ile ist. Yönetime rapor hazırlamaktadır.

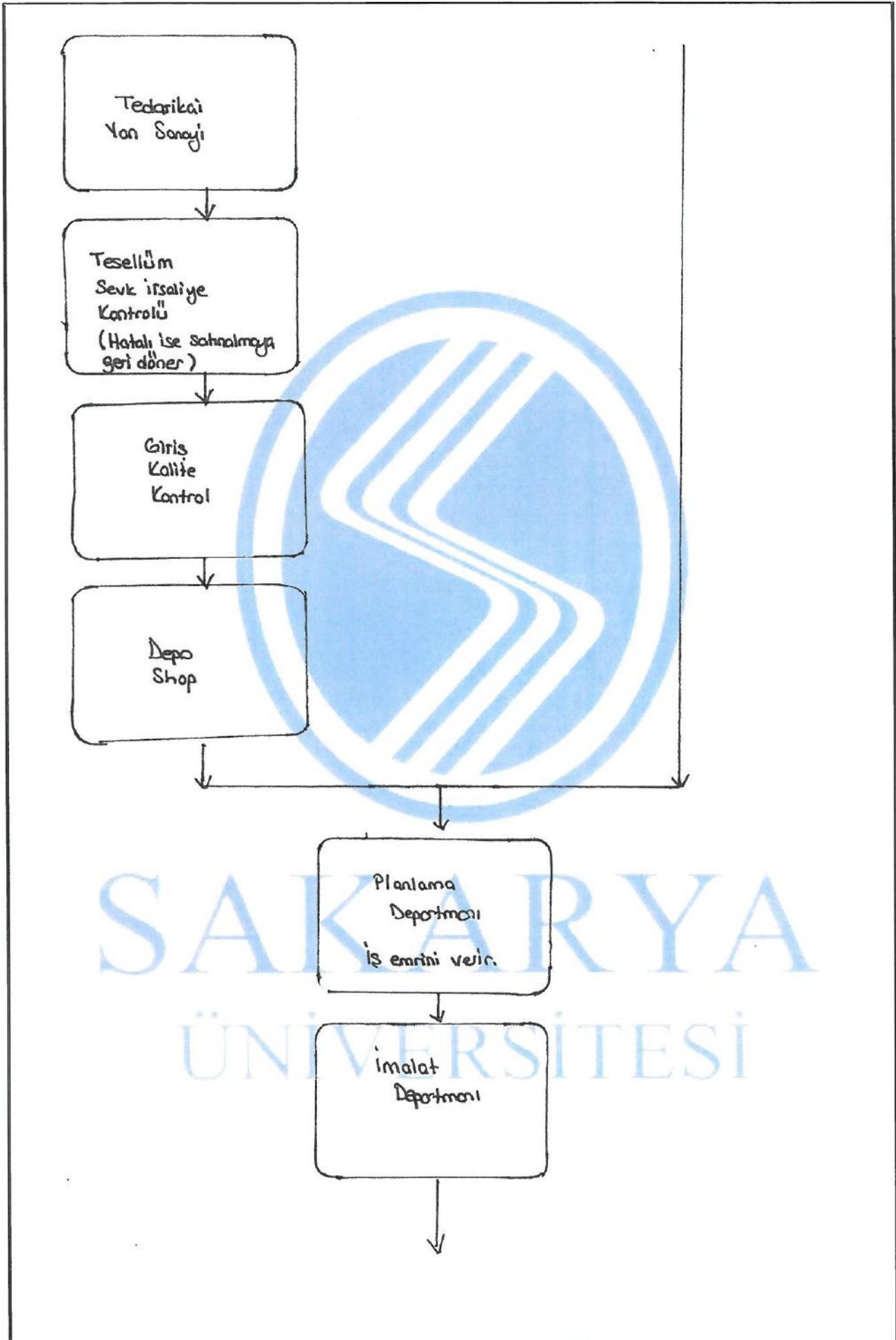
Finans / Muhasebe

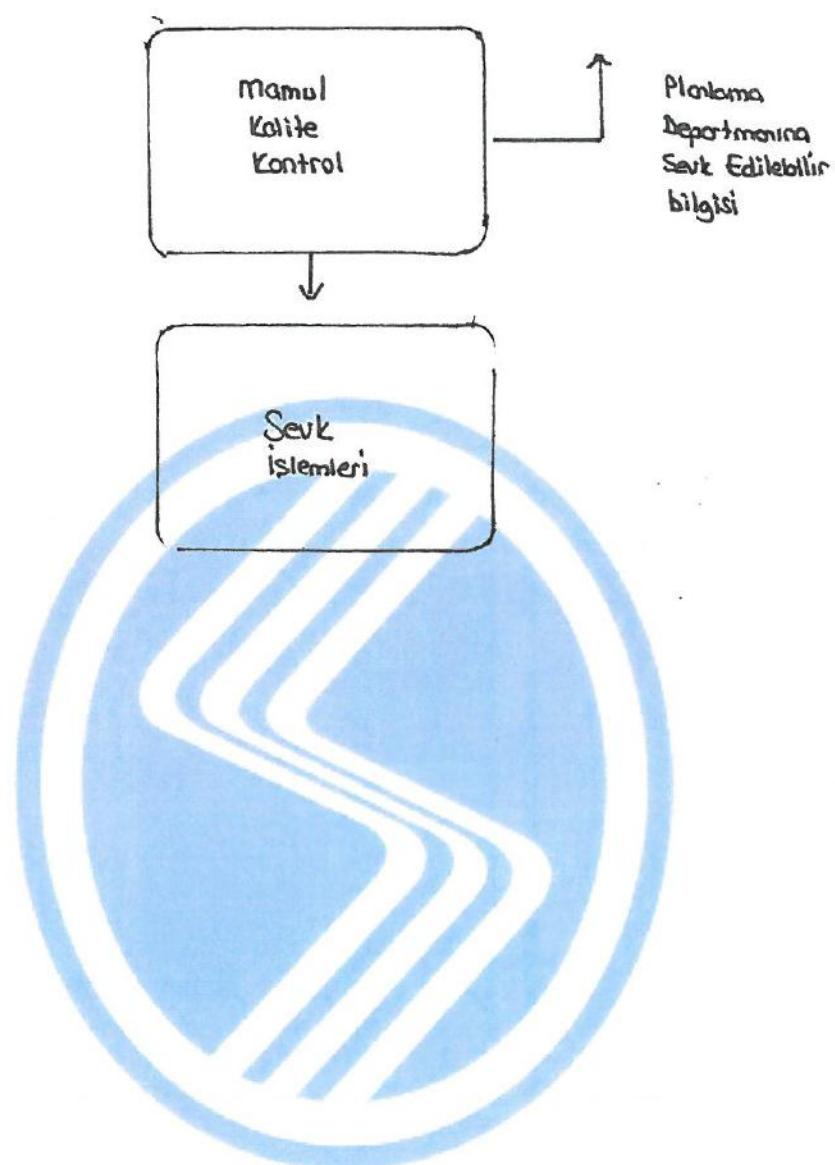
3 tip raporlama yapmaktadır. İlk olarak şirket içi yöneticilerine MAPICS üzerinden rapor sunmaktadır. Brütler, kar, vergi öncesi kar gibi veriler yöneticilerin önüne sunmaktadır. ikinci tip raporlama ise Türkiye'yi yönetmeye sunulan SPK raporudur. Üçüncü tip rapor ise Amerikan Muhasebe standartlarına göre hazırlanan raporlar tırıldır. Aradaki fark, kur'dur, faiz düşürülür. istememin geçerleşmesiyle rapor edilir.

Ana İş Fonksiyonu ve Temel Süreçleri



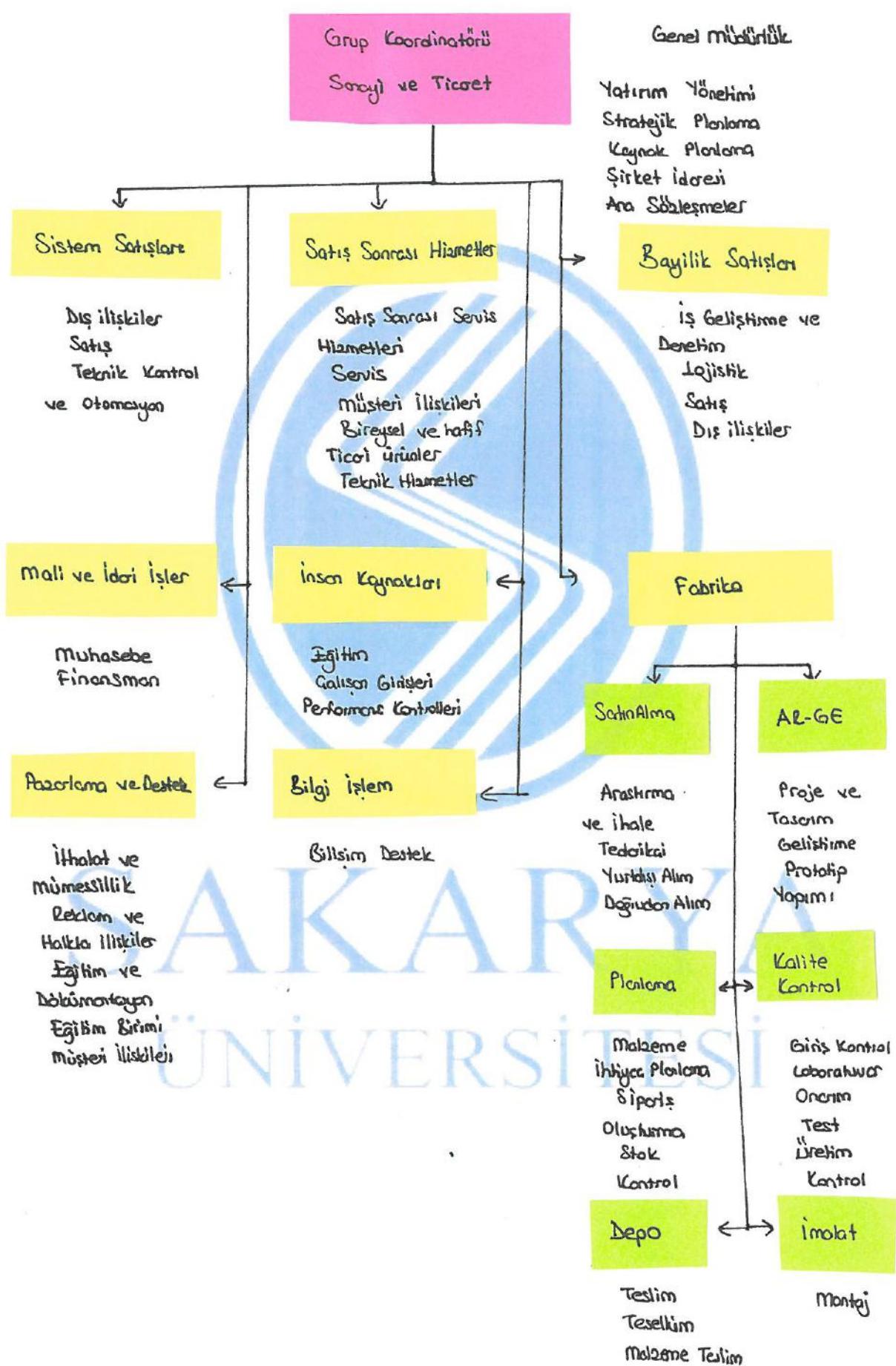
SAKARYA
ÜNİVERSİTESİ





SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

ORGANİZASYON YAPISINDA SÜRECLERİN VARI VE ÖZELLİKLERİ



Bütün departmanlar kritik süreç görevi görmektedir. Bir veya birkaç tane belirlemek mümkün değildir. Departmanlar tek başına görev yapmamaktadır. İşler birbirine bağlı bir şekilde ilerlemektedir. Bir departmandaki iş onaylandıktan sonra diğer departman işin bir sonraki adımı alır. Bu durumda bir departmanda meydana gelen akıtsızlık bütün iş okunuşunu olumsuz etkilemiş olacaktır.

Süreçler için Performans Göstergeleri

AL-GE

Tasarrım Süresi

Hatalı Tasarımlar

Rezayyon Oranları

Alıcılar

Stok kontrollerindeki hatalı oran

Geri dönen iş emri oranı

Satınalma

Hatalı Ürünlər

Tedariğçi değerlendirme performansları

Doğru zamanda doğru ürünlərin temini

Kalite Kontrol

Retürdeilen məbləğin yarısı da üründən oranları

Laboratoriyalarda işlənilərin yanlış kullanımı

Satış Sonrası Hizmetler

Müştəri şikayətləri

Södələşmə süresindəki təlim təxliyi hataları

Test sonuclarının uygunluğu

SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

Her departman kendi sürecini dökümente etmede yükümlüdür. Her departmanın elinde bulunan dökümler vardır. Dökümantasyon "Microsoft" ürünü olan "Visio" programı ile yapmaktadır.

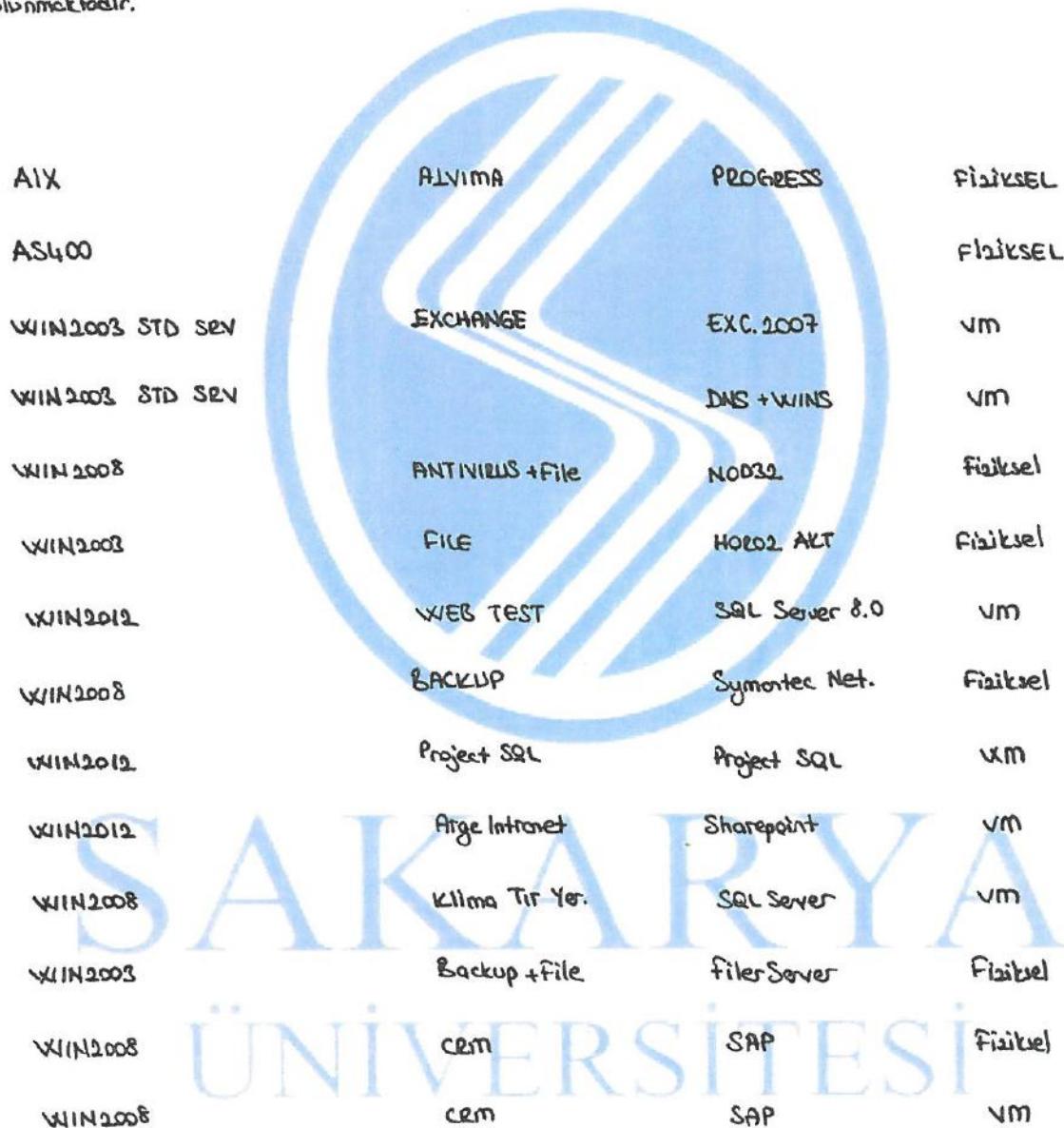
Aynı zamanda bunun iain ACE sistemini modelini kullanmaktadır. Bu sistemi dökümentesi ile Kalite Kontrol bölümü ilgilenmektedir.

Şirkette genel olarak makinelerein montajı yapılmaktadır. Ve makinelerein adımların önünde getirilmektedir. Kullandıkları makinelerein bakımı, son teknolojiye olan uyumlulıklar aracılığına hata oranı azaltılır. Birkaç makine data alınarak beklenme süresi kısaltılabilir, belki de hiç beklenme olmadan da hizmete girebilir.

Bilisim sisteminde (03) de 100 bayan gösterilmektedir. Buna bir büyük bir kumini destek alındıktan sonra kaptırıldığını söylemektedirler. Eğer bünyelerinde bu alanda woman bilisim personeli oluyor süresi da hizmete girebilir. Bu yüzden bilisim personeli ekalkıkları olduğunu düşünüyorum. Çalışmalarını alışkanlıklarına göre önde bulundurularak bir bilisim sistemi oluşturulmaktadır.

SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

Alarco Carrier merkez ve şubeler arasında MPLS sistemi bulunmaktadır. Bulut hizmetlerinde yer almaktadır. Alt yapayı sunucuları Vodafone dan sağlanmaktadır. Genel olarak 15 adet fiziksel , 3 adet sanal host , 1 adet IBM AIX , 1 adet IBM AS/400 sunucularına sahiptirler. VMWare üzerinde windows işletim sistemleri , IBM AIX server + AS/400 işletim sistemleri bulunmaktadır.



- SUNUCU BİLGİLERİ :

Lokasyon	Server Name	Server IP	İşletim Sistemi	Server'daki Roller	Version dahilinde üzerindeki yazılımlar
1	GOSB	ACER-DAVUTA	WIN 2003 SERVER	FİZİKSEL	
2	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
3	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
4	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
5	DUDULLU	AC	VM	FİZİKSEL	
6	DUDULLU	AC	VM	FİZİKSEL	
7	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
8	GOSB	SE	VM	FİZİKSEL	
9	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
10	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
11	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
12	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
13	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
14	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
15	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
16	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
17	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
18	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
19	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
20	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
21	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
22	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
23	GOSB	AC	VM	FİZİKSEL	
24	ANKARA	AC	VM	FİZİKSEL	
25	ANKARA	AC	VM	FİZİKSEL	
26	ANKARA	AC	VM	FİZİKSEL	
27	İZMİR	AC	VM	FİZİKSEL	
28	İZMİR	AC-SİZE-AU	EXCHANGE 2007	FİZİKSEL	

Sunucular üzerinde internet erişimi yoktur. Dışa bilgi verecek sunucular Bulut Sistemi üzerinde dışarıdan borundurulmaktadır.

Ayrıca olarak Kurumsal Bilgisayar Sistemi içerisinde ERP programı olarak ALWIMA kullanılmaktadır. Yatırımların içinde bu da Cem de eklenmiştir ve tamamında olmasada şirketin belli departmanlarında Cem kullanılmıştır.

Veri tabanı yönetim sistemi olarak SQL ve Progress DB kullanılmaktadır.

AS400 için hem işletim sistemi hem de denetimsel bakiş bulunmaktadır, AIX için hem işletim sistemi hem de denetimsel bakiş bulunmaktadır, VMWare için destek bulunmaktadır, Güvenlik yazılımları için GFI ile destek bulunmaktadır, SAP Cem için destek bulunmaktadır bulunmaktadır.

Şirketi Şekillendiren en Önemli Bilgisayar Sistemleri

ERP olarak AS400 üzerinde çalışan SAPICS

ERP sisteminde ALWIMA (Ayrıca yazılımı)

Satış teknikleri SAP Cem aracılığıdır.

SAP / CEM

Satış ve servis olarak 2 modülü kullanmaktadır.

Teknik olarak SAP mimarisini çift katmanlı göstermektedir. Ancak genel birimlerinde çok katmanlı mimarisi kullanabilirler.

SAP Java ve ABAP teknolojilerini kullanmaktadır. Cem yazılımında GUI ve Web arayipleri ile çalışılabilir.

Sistem devamlılığı 7/24 olarak sağlanmaktadır. Dönüşmen firma yönetiminde güncellemeler ve bakımları yapılmaktadır.

Bilgi işlem departmanı da sisteme destek vermektedir.

SAP Cem büyük tablolar kullanır. Genel veri alanı 250 GB kadardır.

Business Warehouse adında raporlama aracı kullanılmaktadır.

SAP CRM şirketin ERP sistemi ve harici sistemler ile entegrasyon bağlantıları kullanıyor. Entegrasyon webservisler aracılığıyla yapılmaktadır.

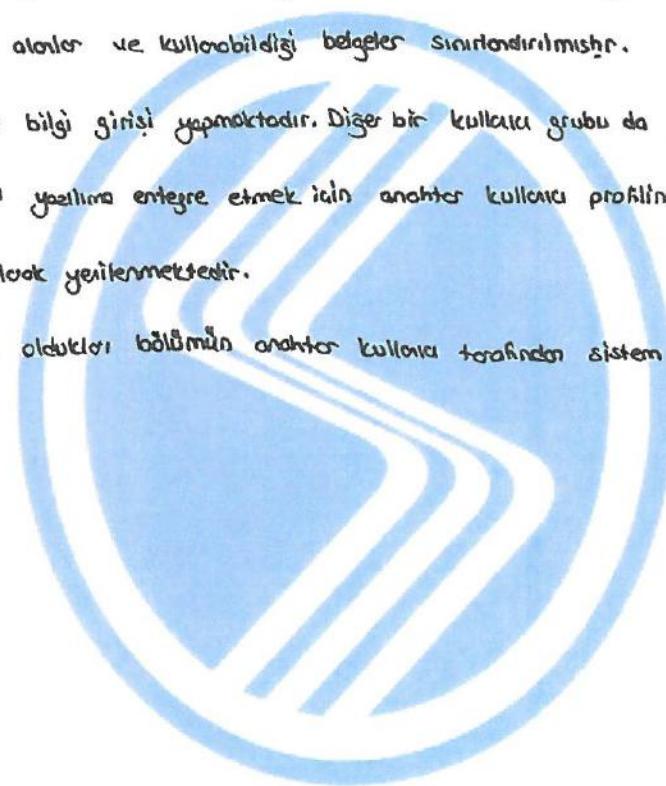
Sistemin sunduğu bilgiler kullanıcıların istekleri doğrultusunda geliştiriliyor. Sistem sürekli olarak güncellenip yeni özellikler ekleniyor.

Sistem içinde detaylı ve karmaşık bir yetkilendirme prosedürü uygulandı. Her kullanıcının rolüne göre gördüğü alanlar ve kullanabileceğini belirler sınırlanmıştır.

Kullanıcıların e-posta bilgi girişi yapmaktadır. Diğer bir kullanıcı grubu da yaarım "özelliklerini geliştirmek iş akışını yazılıma entegre etmek için another kullanıcı profiline"dedir.

Sistem günlük olarak yenilenmektedir.

Kullanıcılarla bağlı oldukları bölümün another kullanıcı tarafından tarafından sistem eğitimi verilmektedir.



SAKARYA
ÜNİVERSİTESİ

AS400

AS400 Üzerine kurulu MAPICS IBM sistemi tarafından imalat şirketini için geliştirilen bir imalat muhasebe kontrol programıdır. Modüller bir program olup 18 değişik uygulama modülü vardır.

The screenshot shows a computer monitor displaying the AS400 MAPICS software. The window title is 'ACIK SİPARİŞ / İSEMRİLERİ SORGUSU'. The screen displays a table of data with columns including TARİH, MALZEME KODU, AMB. NO, BATARYA FC, SORLU İŞLEMÇİ, SORLU AD, TIP, SNF, BAKIM TARİH, BEKL. AYRI, İSEMRİ AYRI, KLNLR NET, ELDEKİ MIKTAR, SIPARİŞTE, TAM. YÜRÜRLÜKTÜR, SIP/İS, SHİFÇİ/İS, DR, SIP MIKTAR, ACIK MIKTAR, TARİH, KALAN SAL, İŞLEM İZM, K, and M753200. At the bottom of the screen, there are status messages: '*** SON ***', 'F02 SONRAKİ SAYFA', 'F24 İŞ SONU', and '02/007'.

TARİH	MALZEME KODU	AMB. NO	BATARYA FC	SORLU İŞLEMÇİ	SORLU AD	TIP	SNF	BAKIM TARİH	BEKL. AYRI	İSEMRİ AYRI	KLNLR NET	ELDEKİ MIKTAR	SIPARİŞTE	TAM. YÜRÜRLÜKTÜR	SİP/İS	SHİFÇİ/İS	DR	SIP MIKTAR	ACIK MIKTAR	TARİH	KALAN SAL	İŞLEM İZM	K	
TARİH: 31/08/08	MALZEME KODU: 54110010025	AMB. NO: 1	BATARYA FC: 42FA06 3/	SORLU İŞLEMÇİ: 00 AD TIP: 2 SNF: 5421	SORLU AD: 0000 BAKIM TARİH: 3/12/01																			
TKN CZH 3-54001350		BR	0	ORT HLYT																				
BEKL. AYRI: .000	İSEMRİ AYRI: .00.000	ELDEKİ MIKTAR: 114.000	SIPARİŞTE: 180.000																					
KLNLR NET: 234.000	ELDEKİ MIKTAR: 114.000	SIPARİŞTE: 180.000	TAM. YÜRÜRLÜKTÜR: Y																					
MRP İSTRT: 1 ATOLYE STOKU KODU: M753200		40	280.000	180.000	140708	.00	0010 M710	0																

Sisteme açılmış olan siparişlerin durumunu görmek için kullanılır.

Malzeme Kodu : İt haneli takomlarından oluşmuş malzemeye ait grublandırılmış takomel teknimelerdir.

Malzeme Tekimi : 31 kockterle sınırlanmış malzemeyi temsil eden isimdir.

Teknik Gıçım No : imalata gerçekleştirilmesi ve Kalite Kontrolün kontrol etmesi gereken ilgili teknik resim numaralarıdır.

Bekleme Ayrılık : Sisteme açılmış üst kodun siparişin onaylanmadan aktarım yapılımında onay bekleyen üst kodun sipariş miktarıdır.

İş Emrine Ayrılık : müsteşinin açmış olduğu sipariş için gerekli miktar.

Kullanılabilir Net : Eldeki miktar ve sipariş miktar toplamından iş emrine ayrılmış olduğunda ambarda kalan net miktar.

Eldeki miktar: Şuanda ambarda bulunan kullanılabilir net miktarıdır.

Siparişte : Elconun alt kümende detayları bulunan açık siparişlerin toplamıdır.



Malzemelerin kodu, tanımı, ilgili teknik resim numarası, imdadı ve siparişin olduğu,

ileğinin kodu, maliyet bilgileri, sipariş olduğu sonucu parçalı sipariş açma sorumluluğu varsa kaç adetlik parçalar halinde olacağı, ortalaması termin süresi vb. Yeni manül ve manüller ile ilgili tüm vejlein bulunucusu elverdir.

ITEM KOD : 54110010025		BATARYA FC 42FA06 3/8''		31/08/06	-RCG103R-
SEVIYE	ITEM KOD	ITEM ADI	STK	KULLANIM MIKT.	STR
1	12050010014	AL RUL 0,11*275 8008H22 PS48	4	1.000	KG
1	13040010004	BORU BRK3/8" *0,35(0,52) DIN1754	4	1.000	KG
1	54010038510	KURVE 3/8"X25,4 DR	2	15.000	AD
.2	54110010480	KURVE 3/8"X0,5-2,4 01-10	2	15.000	AD
.3	13040010005	BORU BRK 3/8"X0,5(0,52) DIN1754	4	.105	KG
1	54110010038	KOL. ALTI 3/4" PIRINCI:08	4	1.000	AD
1	54110010039	KOL.UST 3/4" PURJON PIRINCI:08	4	1.000	AD
1	54110010048	BAT. AL 9(KOL) SAL 0,6MM/4,6,10	2	1.000	AD
.2	12030020052	GALVANIZ SAC 9.68MH(1000*2000)	4	.210	KG
1	54110010048	BAT. AL 8(FIR) SAL 0,6MM/4,6,10	2	1.000	AD
.2	12030020052	GALVANIZ SAC 9.68MH(1000*2000)	4	.300	KG

Bottom

CH03- PROGRAMDAKİ DİKSİ

03/016

Ürünün uygulanması için gereken alt bileşen parçalar ile katkı oranelini gösteren malzeme

ağacı elveridir.

ÜNİVERSİTESİ

ALARKO/CARRIER		Tesellum/MAPIC Sipariş Durumu		31/08/06	-TES10-
		Amb:	1	11:26:10	KLI07
Malzeme....:	54110010025	Amb:	1	BATARYA FC 42FA06 3/8''	AD
Ambar Mik...:	114.000	K.K.Top.Mik...:	.000		
Top.Sip.Mk.:	100.000	Ambar.Bek.Mik...:	.000		
Sip./IE Tey.Edi.Fir. Dr Map.Sip. Mik. Map.Açık Mik. Tes.Tey. Mik. Tes.Açık Mik.					
H753200	40	280.000	100.000	.000	.000

Sisteme önceden eklmiş olan ve kapatılmış siparişlerin ne durumda olduğunu gördüğümüz ekondur.

ALARCO/CARRIER ANBAR GIRIS/ÇIKIS İÇMALLI			
		31/08/06	-REG114R-
		11:27:17	KL107
STOK KODU....	54110010025		
STOK ADI....	BATARYA FC 42FN06 3/8		
STOK BİRİM..	AD		
ÖNCEKİ AY DEVİR	GİRİŞ MİKTARI	ÇIKIŞ MİKTARI	
OCAK.....	361.000	200.000	373.000
ŞUBAT.....	128.000	300.000	180.000
MART.....	236.000	200.000	186.000
NİSAN.....	272.000	250.000	442.000
MAYIS.....	88.000	789.000	439.000
HAZİRAN.....	440.000	629.000	471.000
TEMMUZ.....	598.000	0.000	67.000
AĞUSTOS.....	511.000	100.000	487.000
EYLÜL.....	0.000	0.000	0.000
EKİM.....	0.000	0.000	0.000
KASIM.....	0.000	0.000	0.000
ARALIK.....	0.000	0.000	0.000
T O P L A N I...	2.478.000	2.865.000	
		CİHAZ PROGRAMDAN ÇIKIŞ	
			05/016

M753200 numaralı sipariş sisteme 180 adet yapılmış etason bulunmaktadır ve kader amborsa 100 adet teslim edilmiş ve geziye 180 adet daha teslim edilmesi gerekçi görülmektedir. Ayrıca Kalite Kontrol de ve Teselliş Amborsunda bekleyen maaşeme olmada da görülmektedir.

Günlükde, ürünnün ilgili yilo ait ambora giriş ve çıkış bilgisinin olduğu ekondur.

Ay basında ürinin dökütmelerini görebilmeyi sağlayıcı istatistik bilgi eksondan bir tane

MALZEME STOK RYNTİSİ - TÜM AMBİRLER				SORGU	AMİLLİ	TT
TAR: 31/08/06	54110010025	BATARYA FC 42FN06 3/8	OB AD TIP 2			
TKN ÇZN 3-54001350		SNF 5421 BA	000 VARS. BRH MLYT			
			BAKİM TAR: 7/09/00			
AMB	ELDEKİ	BYRILMIS	KULLNLBLR	SIP. NOKTRASI	ORT. BİRİM MLYT	
		BEKL BYR.	SİPARİSTE	GUVENLİK STK		
1	114.000	80.000	234.000	200.000	0.000	
		0.000	160.000	0.000		
*** SON ***				F02 SONRAKİ SAYFA		
				F24 İS SONU		
					03/007	

Stok Bilgi Ekranı

Amborda bulunan malzemenin durumunu belirten ekran, stok kartı da da taramayıp olabilir.

AULIMA sistemi en alt yöneticiden en üst yöneticiye kadar herkes kullanmaktadır. Genel olarak diğer sistemleri kullanan kişiler kendi görevlerine uygun şekilde ilgili module erişim sağlamaaktadır.

Departmanlar arası bilgi aktarımında AULIMA programı üzerinde gerçekleştirilmektedir. Yapılan işlerin çoğu bu sisteme entegre olmak comuktadır. Buinden sistem etkin olmak kullanılmaktadır. Departman yöneticileri diğer kullanıcılar olmak gösterilmektedir.

BS alt yapısı ile uyumludur. Ek ihtiyacları olduğunda, değerlendirilip kısa sürede koyalılmaktadır.

"Üst yönetim teknoloji yorumuna destek verdir. Basın yarılık birer degradoşunda sınırlı kolaylmaktadır. Genel olarak kullanıcılar sistemin memnun olduğunu için yetişkin bir teknoloji ön görüme mektedir.

"Üst yönetim teknoloji yorumları etkin bir şekilde kullanmak sonunda oldukça iyi yetenek bilgi ve birey iyi işin geçen eğitimi almışlardır.

Çalışanlar sistemi kabul etmekteyler. Çok uzun yıllardır aynı sistem kullanılmaktadır, ortalamanın üzerinde (yaz olmak) çalışanlar oldukça iyi bir yarılık belli olmaktadır. Sade kümeli kullanımının yaz ortalaması daha geç olduğu için o kümeli daha çok gününüz teknolojilerine ayırdı kullanılmaya çalışılyor. Çevrim kullanımı yapmak isteyenler ama sisteme memnun değilidir. Eski sistemdeki iyi işi olduğuna, daha iyi rapor oluşturularak oldukça belirtmektedirler.

Çalışanlar sınırsız internet kullanım imkanı istemektedirler. Ayrıca daha geniş band telefondan bulunmaktadırlar. Üniversite sebabı ile yapılan kısıtlamalar kaldırılmış en sık telefondandır.

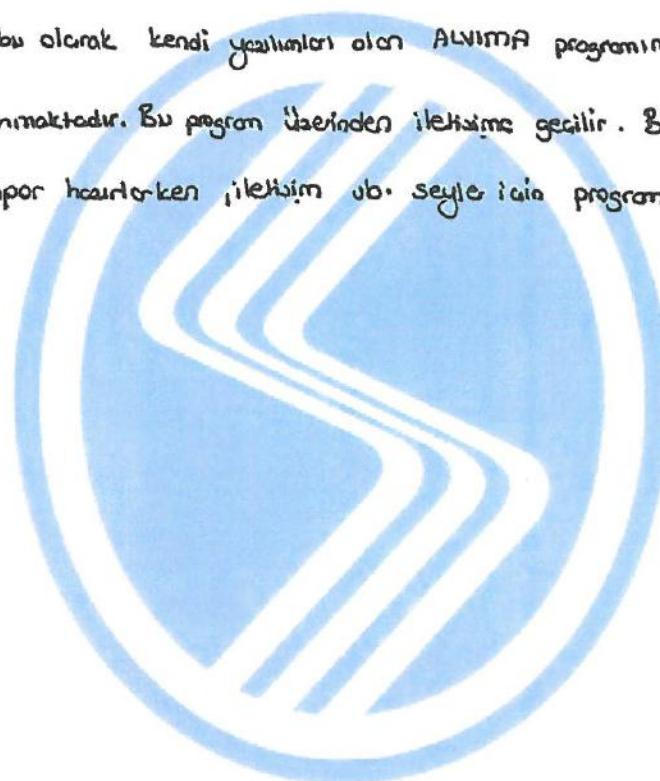
Eski sistemler yeni ihtiyacları karşılayamadığında sisteme giremeyeceğine gerekme, güncellemler yapılmakta, bir orgütle istekler konulmaya gidiyorlarmış.

Sistemein kullanımı ile ilgili eğitimler verilmektedir. Talep edilenler daha sık sık gerçekleştirilmektedir.

İşlerin düzgün yürütüme için kullanımlar sistemi kılınçlık sorunudur , gerekli işlemleri çok sistem üzerinde tamamlanmış hale getirmektedir. Sistem detaylı olarak anlatıyor sağladığı faydalı uyguluyor ve gerekli tüm eğitimler veriyor , böylece adaptasyon daha kolay sağlanıyor.

Karar Verme Süreci

Alarak grubu olarak kendi yetkililerini olan ALVIMSA programını , karar verme sürecinde de kullanmaktadır. Bu program üzerinde iletişim geçilir . Bilgiler gün içinde büroya aktarılır , rapor hazırlarken , iletişim vb. seyler iken program aktif olarak kullanılmaktadır.



SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

ACST Ofis Bildirim Yönetim Sistemi

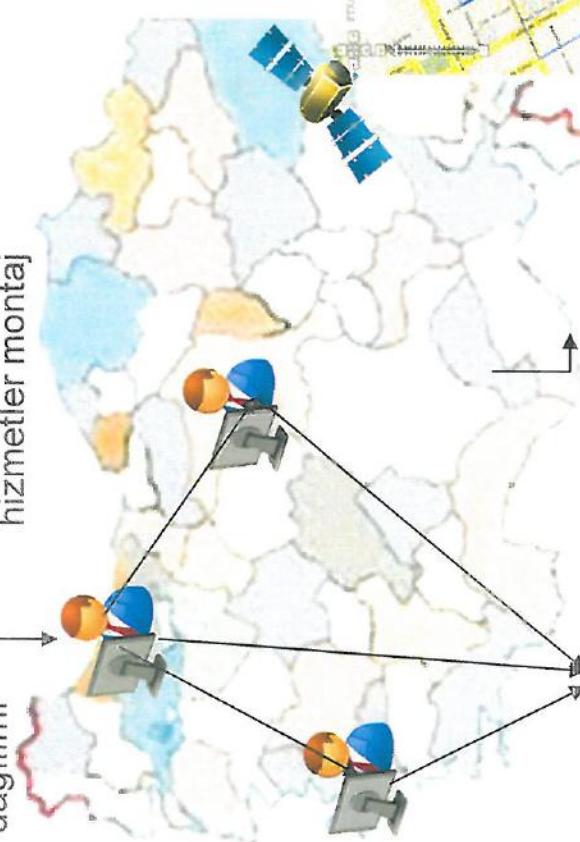
1. Müşteri araması



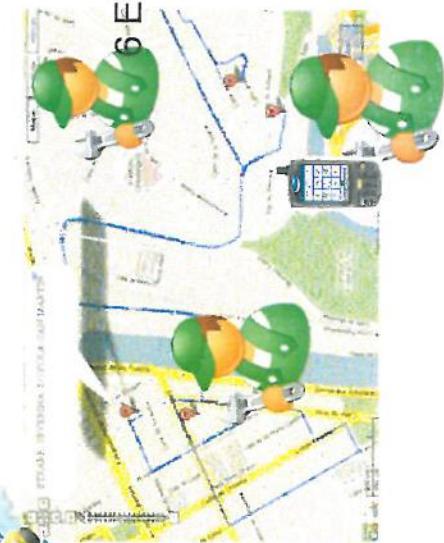
2. İş emri kaydi
ve online iş dağılımı



3. Otomatik bilgi eki
(geçmiş kaydı, daha
önceki onarımalar
hizmetler montaj



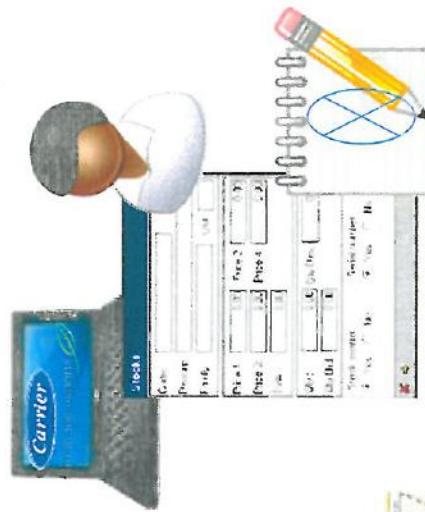
4. İş sevki (GIS ile desteklenmiş)



5. İş ataması

optimizasyonu Sayfa: 12

6. Elektronik iş emri tamamlanması
Müşteri onayı



7. Online Senkronizasyon

8. Online bilgilendirme
iş ve Dış Müşteri

